



Prüfungsteil 1: Beobachtungsbogen Analyse Fallstudie

Name Kandidat:in:		Prüfungsexperten:innen			x = erfüllt
Kandidatennummer:		Unterschriften			

Beurteilungskriterium			
Beurteilungskriterium 1: Strukturiertes Vorgehen		Beurteilung / Begründung	x = erfüllt
Nimmt der Kandidat eine ganzheitliche Analyse im Sinne des Problemlöseschemas unter Berücksichtigung der «Balanced Scorecard»-Perspektiven vor?		Ganzheitliche Analyse im Sinne des Problemlöseschemas und Berücksichtigung der Balanced-Scorecard-Perspektiven	
Der Kandidat nimmt eine ganzheitliche Analyse im Sinne des Problemlöseschemas unter Berücksichtigung der «Balanced Score-card»-Perspektiven vor.	3		
Er erfasst in der Analyse die zentralen Fragestellungen und Herausforderungen .			
Er leitet aus der Analyse nachvollziehbare, stringente Schlussfolgerungen ab.			
Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf.	2	Erfassung der zentralen Fragestellungen und Herausforderungen	
Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	1		
Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	0		
Total Punkte Beurteilungskriterium 1			0

Beurteilungskriterium			
Beurteilungskriterium 2: Einsatz Methoden und Techniken		Beurteilung / Begründung	x = erfüllt
Setzt der Kandidat im Rahmen des Problemlösevorgehens bei der Analyse geeignete Methoden und Techniken ein?		Wahl geeigneter Methoden und Techniken	
Der Kandidat wählt im Rahmen des Problemlösevorgehens bei der Analyse geeignete Methoden und Techniken .	3		
Er setzt die gewählten Methoden und Techniken sinnvoll um .			
Er visualisiert die Ergebnisse nachvollziehbar.			
Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf.	2	Sinnvolle Umsetzung der gewählten Methoden und Techniken	
Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	1		
Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	0	Nachvollziehbare Visualisierung der Ergebnisse	
Total Punkte Beurteilungskriterium 2			0

Beurteilungskriterium			
Beurteilungskriterium 3: Betriebswirtschaftlicher Fokus		Beurteilung / Begründung	x = erfüllt
Nimmt der Kandidat bei der Analyse eine betriebswirtschaftliche Sicht ein?		<i>Konsequente Berücksichtigung betriebswirtschaftlicher Gesichtspunkte</i>	
Der Kandidat berücksichtigt bei der Analyse konsequent betriebswirtschaftliche Gesichtspunkte .	3		
Er zieht erste Schlüsse aufgrund betriebswirtschaftlicher Überlegungen .			
Er berücksichtigt konsequent bestehende ökonomische Rahmenbedingungen .			
Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf.	2	<i>Schlüsse aufgrund betriebswirtschaftlicher Überlegungen</i>	
Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	1	<i>Konsequente Berücksichtigung ökonomischer Rahmenbedingungen</i>	
Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	0		
Total Punkte Beurteilungskriterium 3			0

Beurteilungskriterium			
Beurteilungskriterium 4: Umgang mit Informationen		Beurteilung / Begründung	x = erfüllt
Bezieht der Kandidat die verfügbaren Informationen in geeignetem Rahmen in die Analyse ein?		Berücksichtigung der dokumentierten Marktgegebenheiten (Kunden und Märkte/Marktentwicklungen)	
Der Kandidat berücksichtigt in der Analyse die dokumentierten Marktgegebenheiten (Kunden und Märkte/Marktentwicklungen).			
Er berücksichtigt die strategische Ausrichtung und Positionierung der Unternehmung (Finanzen/betriebswirtschaftliche Situation, Sortiment und Dienstleistungen, Prozesse und Systeme).			
Er berücksichtigt die Angaben zu den Mitarbeitern und zur Führungsstruktur (Personalprozess und Systeme).			
	3		
Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf.		Berücksichtigung strategischer Ausrichtung und Positionierung (Finanzen/betriebswirtschaftliche Situation, Sortiment und Dienstleistungen, Prozesse und Systeme)	
	2		
Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.			
	1		
Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.			
	0		
Total Punkte Beurteilungskriterium 4			0

Beurteilungskriterium			
Beurteilungskriterium 5: Nachvollziehbarkeit der Analyse		Beurteilung / Begründung	x = erfüllt
Sind die Analysen des Kandidaten inhaltlich belegt, begründet und somit nachvollziehbar?		Inhaltlich richtige Durchführung der Analysen	
Der Kandidat führt die Analysen inhaltlich richtig durch.	3		
Die Ergebnisse der Analysen sind aufgrund des Analysevorgehens plausibel .			
Die Analyseergebnisse sind bezüglich der Ausgangslage stimmig .			
Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf.	2	Aufgrund Analysevorgehen plausible Ergebnisse	
Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	1	Bezüglich Ausgangslage stimmige Analyseergebnisse	
Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	0		
Total Punkte Beurteilungskriterium 5			0

Beurteilungskriterium			
Beurteilungskriterium 6: Angemessenheit der Schlussfolgerung		Beurteilung / Begründung	x = erfüllt
Zieht der Kandidat aufgrund der Informationen der Situation angemessene erste Schlussfolgerungen zu vier verschiedenen unternehmerischen Themenbereichen?		Angemessene Schlussfolgerungen zu vier unternehmerischen Themenbereichen	
Der Kandidat zieht angemessene Schlussfolgerungen zu vier unternehmerischen Themenbereichen .	3		
Er spricht in den Schlussfolgerungen wichtige Unternehmensbereiche an.			
Die inhaltlichen Ausführungen sind nachvollziehbar und fachlich richtig .			
Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf.	2	Ansprechen von wichtigen Unternehmensbereichen in den Schlussfolgerungen	
Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	1	Nachvollziehbare und fachlich richtige inhaltliche Ausführungen	
Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf.	0		
Total Punkte Beurteilungskriterium 6			0
Total Punkte Beurteilungskriterien 1-6			0